

안전보건관리체계 구축 · 이행 우수사례

□ 기업(사업장) 현황

기 업 명	대덕전자(주)		대 표 자	신영환
본사소재지	경기도 안산시 단원구 강촌로 230		업 종	인쇄회로기판 제조업
근로자수	총 (1,129)명: 본사 (522)명 + 우수사례 제출 사업장 (607) 명			
사업장명	대덕전자(주)PKG		전화번호	031-8040-8000
소 재 지	경기도 시흥시 소망원로 335			
사내 협력업체	☐ 사내 업력업체수 (5) 개소 ☐ 사내 협력업체 근로자수 (32)명			
산재현황	소계(명) (사망자수/재해자수)	'22년 산업재해 (사망자수/재해자수)	'21년 산업재해 (사망자수/재해자수)	'20년 산업재해 (사망자수/재해자수)
	0 / 2	0 / 0	0 / 1	0 / 1
분야	☐ 경영자 리더십 ☒ 근로자 참여 ☒ 위험요인 파악 및 제거·대체·통제			
※ 해당분야 체크	☐ 비상조치계획 ☐ 도급·용역·위탁 시 안전보건확보 ☐ 평가 및 개선			

□ 추진 내용

항목	세부 내용
1. 안전보건관리 체계 강화	전사 산업안전보건법, 중대재해처벌법에 따른 법규 준수 및 안전보건관리 조직 및 체계 강화
2. 전사원 참여 위험성평가	제조 전사원이 실제 참여 위험성평가 교육 및 유해·위험요인 발굴을 통한 위험성평가 실시
3. 경영책임자 주관 현장점검	대표이사 주관으로 안전환경팀장, 설비팀장, 제조팀장, 안전/보건관리자, 관리감독자 참여, 5개 사업장 현장의 유해·위험요인 제거 및 개선을 통한 근무환경 최적화 및 안전사고 예방
4. 전사원 심폐소생술교육	외부 전문 기관의 강사를 초빙하여 5개 사업장 제조사원 심폐소생술 교육 진행
5. 경영자 검토 회의	매월 안전환경 현황 및 Issue 사항 등을 대표이사, 설비팀장, 안전환경팀장, 제조팀장, 안전/보건관리자가 참석하여 회의/검토
6. 신규 입사자 채용교육 강화	채용 시 교육을 기존 1일에서 3일로 확대하여 퇴사율 개선 및 안전교육을 통한 사고 예방

□ 추진 경과

항목	세부 내용
1. 안전보건관리 체계 강화	○ 2022년 안전/보건관리자 충원 배치 - 2021년 7명 ➡ 2022년 13명, 전담조직 2명 ○ 2022년 관리감독자 임명장 수여(110명) - 전사 110명, PKG공장 35명 ○ 법정선임자, 관리감독자 평가 진행(분기별) ○ 안전보건실 구축(안전보건 사항 모니터링실)
2. 전사원 참여 위험성평가	○ 5개 사업장 위험성평가 실시 ○ 유해·위험요인 발굴 건수: 1,084(PKG 317)건 - 제조사원 520명 참여, 사외 전문위원 주관 진행 - 고위험 개선 진행 중
3. 경영책임자 주관 현장점검	○ 6월부터 5개 사업장 현장 점검 및 개선 - 안전보건 관계 법령 이행상태 점검 포함 진행 - 6월 32건, 7월 21건, 8월 26건, 9월 16건, 10월 13건 ○ 안전사고 예방 차원 시설 개선 활성화 - 안전보건에 대한 적극 투자(2022년 예산 70억원) ○ 안전보건 스마트 관리 - 사물인터넷을 활용한 안전보건관리 구축 - 국소배기장치 가동 상태, 화학물질 누출 관리, 화재예방 관리, 화학물질 레벨 관리 ○ 아차사고 발생 건수 감소(경미 사고 포함) - 2021년 65건, 2022년 42건
4. 전사원 심폐소생술교육	○ 전사원 심폐소생술 전문화 - 2022년 1,584명 교육 수료(PKG 제조 543명) - 심폐소생술 교육관 설치 中(‘23년 운영 예정)
5. 경영자 검토 회의	○ 안전보건 의사 결정 빠름(매월 실시) - 제 1회 안전보건, 환경 포스터 대회 진행 - 휴게실 꾸미기 경진대회 진행 中 - 2022년 안전보건 예산 88% 사용(61억원) - 안전보건 표준화 정립(규정, 시설, 작업표준서 등) ○ 안전보건 정보 교류 활성화(5개 사업장)
6. 신규 입사자 채용교육 강화	○ 채용 시 교육 1日 ➡ 3日로 대폭 확대 - 채용 시 안전보건교육 및 특별안전보건 교육 준수 - 현장 실습을 통한 실질적 교육 및 사고 예방 ○ 신규 입사자(비정규직) 퇴사율 감소 - 개선 전 50% ➡ 개선 후 10%

□ 향후 계획

항목	세부 내용
안전보건관리 전문화	○ 안전보건관리 전산화 구축 및 Data 관리 - 안전보건 포털 사이트 구축 - 전산화를 통한 법규 준수, 관리 및 Data 관리 ○ 안전/보건관리자 전문가 육성 - 안전/보건 업무 분장 및 분야별 전문가 육성
사고 예방 활동 강화	○ 아차사고 및 사고원인 분석을 통한 예방 강화 - 작업표준화 부적절(미흡)에 의한 사고 증가 - 작업별 안전보건 표준 정립 ○ 스마트 안전관리 - CCTV와 스마트폰 연동하여 주요 현장 관리
안전보건 의식 강화	○ DID(Digital Infomation Display) 활용 - 안전보건 정보 전달 - 안전수칙, 안전보건 Issue 사항, 사고 사례 등 ○ 공정별 평가 관리 및 우수 공정 포상 - 안전보건 공정 평가, 안전보건 우수 공정 포상
전사원 심폐소생술 요원화	○ 심폐소생술 교육관 설치 운영 - PKG공장 內 설치 예정 - 신규 입사자, 사무직 실습/교육 예정(2023년 운영)

참고 1

우수사례 [경영책임자 주관 현장 점검]



참고 2

우수사례 [신규 입사자 채용 프로세스 변경]

As-Is	To-Be
교육강화 신규 입사자 교육 프로세스 미비 (공정 배치 전 교육기간 : 1일) → 안전보건/품질/제조/인사 등 교육 부족	신규 입사자 교육 프로세스 강화 (공정 배치 전 교육기간 : 3일) → 안전/보건 교육 : 8hr + 배치 전 현장실습 (특별안전교육 포함 공정에 맞는 교육 카테고리 구성) → 품질/제조 교육 : 4hr → 직장 내 괴롭힘 등 인사 교육 강화
현장실습 현장 실습 미진행 - 교육생 : 공정 직무 적합성 확인 불가 - 회사 : 현장 부적응에 따른 퇴사율 증가	현장 실습 추가 - 8hr, 1일 - 교육생 : 현장 실습을 통한 채용 전 직무 적합성 확인 : 채용 전 교육+현장 실습을 통한 안전보건 시야 향상 - 회사 : 업무 적합성 확인 및 성향 파악 가능, 조기 퇴사율 감소
기타 개인의 성향과 특성 평가 미흡 - 개인의 성향과 특성에 맞는 배치 어려움	배치 전 검진 - 입사 전 검진 결과 확인 → 검진 소견에 따른 공정 배치 가능, 유소견자 퇴사율 감소 최종 역량평가 진행 후 채용 결정 - 역량평가/태도 점수 반영을 통한 최종 채용 진행 - 안전교육 수강 태도 향상 → 안전보건 의식 향상, 재해를 감소






우수사례 [경영자 검토 회의]

목적

- 매월 안전환경 현황보고 및 Issue사항 공유를 통한 안전환경 관리

내용

구분

내용

경영자 검토 회의내용

- 前回 AR, 지시사항
- 경영책임자 주관 현장 점검
 - 부적합 사항, 개선사항, 개선율 확인
- 중대재해대응 현황
 - 종합 실적, 예산집행 현황, 각 센터별 이행사항 확인
- 안전환경 경영 보고
 - 안전환경 지표관리, 주요 Issue 사항 확인

경영책임자 주관 현장점검

※ 목적 : 용다대학제1학제4호, 시험명 제5호 준수					
■ 관련 법규					
질문내용 : 사정 (사정 사유) : 사정 사유 : no answer yet 답변내용 : 사정 (사정 사유) : 사정 사유 : no answer yet					
제1호 : 사정 (사정 사유) : 사정 사유 : no answer yet 제2호 : 사정 (사정 사유) : 사정 사유 : no answer yet 제3호 : 사정 (사정 사유) : 사정 사유 : no answer yet 제4호 : 사정 (사정 사유) : 사정 사유 : no answer yet 제5호 : 사정 (사정 사유) : 사정 사유 : no answer yet					
■ 현장 점검 일람					
구분	점검일시	16층 점검 항목	점검결과	17층 점검 항목	점검결과
81	10/20	2	-	-	11/28 현상
82	10/26	7	-	-	11/26 현상
83	10/26	5	2	40%	11/28 현상
84	10/26	7	1	14%	11/28 현상
141	10/21	2	1	50%	11/28 현상
합계		33	4	17%	

중대재해 대응 현황

[illegible]

안전환경 지표관리

[illegible]

1. 회의록 세부내용

구분	내 용
목 적	안전환경분야 경영검토를 통한 준법경영 및 사업 목표 달성
일 시	2022. 10.17 (월) 13:30 ~ 15:00
장 소	화상 회의(TEAMS)
참석자	- 대표이사 신영환 - 감사 - 섹터별 본부장/팀장 - 안전환경팀 共 12명
구 분	내 용
보 고 사 항	□ 회람 AR, 자사사항 - 예년치 할감 계획 (사용자 중심) - 소통 개선 활동 (선택 비교) - 근로관계 관련 산재 현황 - CPR 제형상 설치 검토 - 10월 경영책임자 주간 현장점검 결과
	1. (제조) 휴게실 경전대회 : 개선 목적을 세부 검토 후 계획해라 → 사용자 참여도를 높여라 2. 경영책임자 현장점검 일정 : 현장 감화를 위해 외곽 점검 주기 조정해라 현장 2회~3회 / 외곽 1회
	□ 중대재해처벌법 대응 현황 - 종합 현황
	□ 섹터별 보고 - 안전사고 예방 활동 : 섹터별 안전 점검 현황 (B1 > B2 > B3 > B4 > M1)
	□ 9월 안전 사고 사례 : 3건 - B3 : 근로관계 불합(머리, 발등인 등보) - B4 : 사용량 고려 순 배열 및 인대 인대순상, 2건 - M1 : 대차 날려지면서 손가락 끼임
	□ 주요 업무 ISSUE - 4분기 PSM 위험 정보제 작업 등록/점검(B4 제외) - 2022년 일반/특수급진 진행 완료 - 고객평가 조사서 송기어 표지 지향 안 보지
	1. 조순진 본부장 외 (안전 작업 허가 시스템) : 시행을 및 이행 여부 확인 시스템 불시 점검 등으로

[보고] 안전환경_경영자 검토 회의록(2022.10.17)

[보고] 안전환경·경영자 검토 회의록(2022. 09.20)

[보고] 안전환경·경영자 검토 회의록(2022. 08.22)

【보고】 안전환경·경영자 검토 회의록(2022. 07. 18)

[보고] 안전환경-경영자 검토 회의록(2022. 06. 13)

[보고] '안전환경 경영자 검토' 회의록(2022.05.16)

[보고] '안전환경 경영자 검토' 회의록(2022.04.18)

[안전환경그룹] '안전환경 경영자 검토' 회의록(2022.03.14)

[안전환경그룹] '안전환경 경영자 검토' 회의록(2022.02.15)

[연구책임자] 안경환, [연구비지원기관] 한국연구재단, [발행일] 2022.01.10

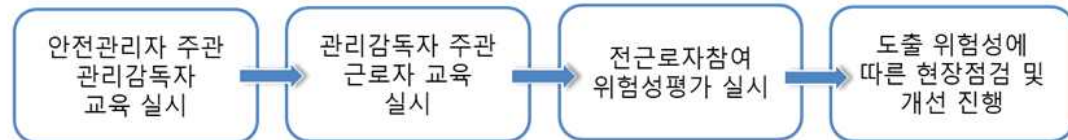
참고 4

우수사례 [전사원 참여 위험성평가]

목적

- 사내 재해발생예방 및 전근로자 참여 실질적 위험성평가 실시

내용



결과

- 5개 센터, 근로자 1,437명 참여 完, 위험성 1,084건 발굴 完 개선 진행 中



■ 위험성평가추진 현황



참고 5

우수사례 [전사원 심폐소생술 교육]

목적

응급상황 발생 대응을 위한 쏘사원의 요원화

진행 방법

사외 **전문강사초청** 및 전 제조직인원 **CPR, AED** 사용법 교육 진행

No.	구분	대상(名)	수료(名)	수료율	교육내용	비고
1	임원	15	15	100%	심폐소생술 및 자동제세동기 사용법	-
2	제조직	1,396	1,055	76%	상동	전 센터 제조그룹 대상
3	사무직	720	-	0%	-	CPR 체험장 설치 후 별도 진행 예정
합계		2,131	1,070	50%	-	-

PKG/DP센터 영상 교육



본사/F2 영상 교육



MLB 영상 교육



PKG/DP센터 CPR 실습



본사/F2 CPR 실습



MLB CPR 실습



참고 6

우수사례 [제1회 안전보건, 환경 포스터 대회]

PKG



F2



온라인 투표 화면



본사



MLB



※ 現 온라인 투표 진행 중 (9/30~10/30)

참고 7

우수사례 [화학물질 저장Tank 레벨 전산관리]

목적

- 화학물질 저장 Tank 레벨 시인성 향상 및 전산관리 강화
- 화학물질 저장량 전산관리 및 사고 예방 강화 차원

개선 前



개선 後

